



# Wenn der Polier Chefcontroller ist!

IT am Bau





### Begrifflichkeiten

#### Polier

- weisungsberechtigter Leiter der Baustelle
- Bindeglied zwischen Baustelle und Büro
- technisch und zeitlich Verantwortlicher auf der Baustelle







#### Begrifflichkeiten

#### Controlling

Controlling wird leider häufig <u>fälschlich</u> als Instrument formaler Kontrolle statt als <u>Steuerungsinstrument</u> verstanden. In zahlreichen Unternehmen werden daher Controller als Kontrolleure und nicht als Fachleute für die Steuerung der Arbeitsprozesse aufgefasst.





# Begrifflichkeiten

Controlling – Der Polier als Controller:

1. Qualitätsmanagement (nicht Teil dieses Vortrages)

2. Zeitmanagement









#### Zeitmanagement

 Unter Zeitmanagement im Bau versteht man Maßnahmen und Methoden zur Ermittlung, Aufbereitung und Nutzung der arbeitsbezogener Zeitdaten.





# Zeitmanagement - Maßnahmen/Methoden

- 1. Arbeitszeiterfassung/Kontrolle
- 2. Projektübersicht
- 3. Tagesbericht/Bautagebuch
- 4. Auswertungen







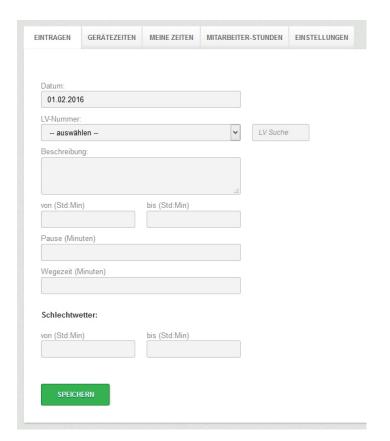
### Arbeitszeiterfassung/Kontrolle

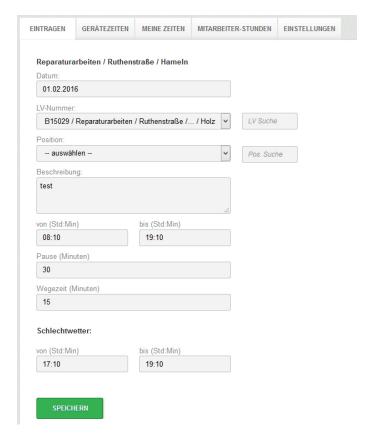
- Jede Produktivstunde wird zeitnah (täglich) erfasst und den Projekten zugeordnet
- Übergaben an Lohnbuchhaltung und Baustellencontrolling
- Auswertungen für Baustellen und nach Lohnarten
- Der Polier ist der Verantwortliche der Produktivzeit einer Baustelle





# Arbeitszeiterfassung/Kontrolle











### Arbeitszeiterfassung/Kontrolle

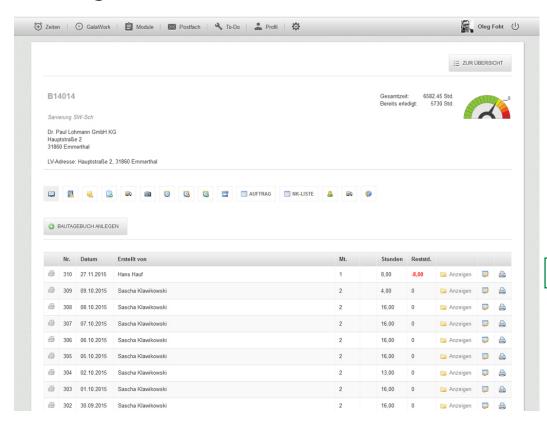
Mittwoch	27.01.2016	Schmidt Johann	G16016	Landschaftsbauarbeiten LKW Man HM-TY 303	09:00 - 11:00
littwoch	27.01.2016	Hohmann Pascal	G16016	Landschaftsbauarbeiten	08:00 - 16:30
Mittwoch	27.01.2016	Spilker Andreas	G16016	Landschaftsbauarbeiten	08:00 - 16:30
Mittwoch	Schmidt Johann	27.01.2016	G16016	LKW Man HM-TY 303	07:30 - 09:00
littwoch	Schmidt Johann	27.01.2016	G16016	LKW Man HM-TY 303	09:00 - 11:00
Dienstag	26.01.2016	Uskov Roman	G16016	Landschaftsbauarbeiten	08:00 - 15:45
Dienstag	26.01.2016	Schmidt Johann	G16016	Landschaftsbauarbeiten Transport U35.	08:00 - 10:00
Dienstag	26.01.2016	Hohmann Pascal	G16016	Landschaftsbauarbeiten	08:00 - 15:45
Dienstag	26.01.2016	Spilker Andreas	G16016	Landschaftsbauarbeiten	08:00 - 15:45
Dienstag	Schmidt Johann	26.01.2016	G16016	LKW Man HM-TY 303 Transport U35.	08:00 - 10:00
Montag	25.01.2016	Schmidt Johann	G16016	Landschaftsbauarbeiten Transport Weidemann.	07:00 - 09:00
Montag	Schmidt Johann	25.01.2016	G16016	LKW Man HM-TY 303 Transport Weidemann.	07:00 - 09:00

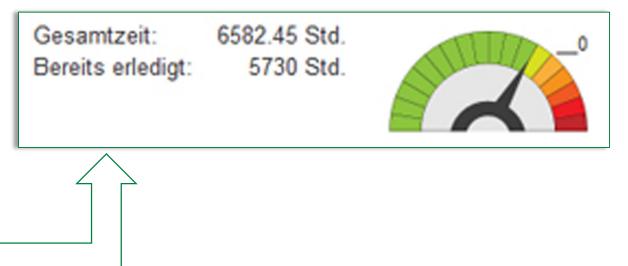




**Garten- und Landschaftsbau** 

#### Projektübersicht

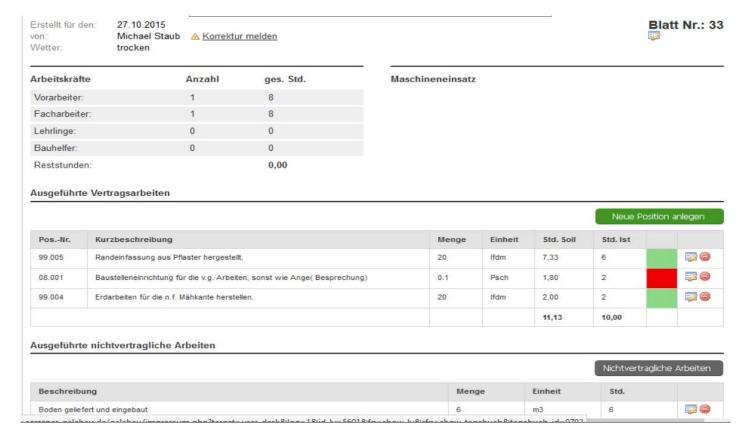








### Tagesbericht/zusätzliche Leistungen





24.02.2016



# Tagesbericht/zusätzliche Leistungen

Datum	Position	Menge	Einh.	Zeit	Status		
26.08.2015	Für Palisaden ausgebaggert	3	Std	3	<ul> <li>Stundenlohn / werthaltig</li> </ul>		
28.08.2015	Mauer einfahrt Garage weggestemmt	2	Std	2	• Stundenlohn / werthaltig		
28.08.2015	Kabelgraben von Terrasse zur Garage hergestellt, Kabel verlegt und abgesandet	3	Std	3	• Stundenlohn / werthaltig		
09.09.2015	Bohrung für Stromkabel Garage hergestellt	1	Std	1	<ul> <li>Nicht werthaltig</li> </ul>		
11.09.2015	Geländer Terrasse abgeschnitten und mauer aufbetoniert	3	Std	3	Stundenlohn / werthaltig		
16.09.2015	Restmaterialien getrennt nach Art und Sorte (z.B. Holz, Folien u.sonst. Pvc und Metall) aufgesammelt und entsorgt, 90kg	2.5	h	2.5	Betonplatten aufgenommen, gesäubert und seitlich gelagert, ca. 15qm		
16.09.2015	Bauschutt aufgesammelt und entsorgt, 0.5 to	1.5	h	1.5	am: 18.09.2015 von:		
16.09.2015	Bodenauskofferung und Herstellung von Plattenweg zum Kellereingang und zur Terasse auf Brechsandplanum	9	h	9	Stundenlohn / werthaltig		
18.09.2015	Betonplatten aufgenommen, gesäubert und seitlich gelagert, ca. 15qm	7	h	7	Stundenlohn / werthaltig Nachtrag anfordern Nachtrag genehmigt		
		(	Gesamt:	32,00			





#### **Garten- und Landschaftsbau**

#### Auswertungen

	Pos.	Kurzbeschreibung	Menge laut Angebot	Voraus. Menge	Menge laut Aufmaß	Soll Zeit laut Kalkulation	Ist Zeit laut Tagebuch	lst Min./Einh.	Soll Min.	
	02.008	ACO-Drain-Entwässerungsrinne hergestellt,				0,00 Std.	ŧ		60	0
	02.009	Einlaufkasten geliefert und eingebaut, sonst wie Angebot	1,00 Stück	-		0,00 Std.	-		120	0
	02.010	ACO-Drain-Entwässerungsrinne hergestellt, sonst wie Angebot	14,00 lfdm	3.		0,00 Std.	=		60	0
	02.011	ACO- Einlaufkasten geliefert und eingebaut,sonst wie Angebot	1,00 Stück			0,00 Std.	-		100	0
	02.012	Füllkies geliefert und eingebaut, sonst wie Angebot	100,00 to	100,00 to	50,00 to	25,00 Std.	14,00 Std.	16,8 min	15	0
<b>A</b>	02.013	Strassenablauf 500/300 hergestellt, sonst wie Angebot.	3,00 Stück	5,00 Stück	5,00 Stück	15,00 Std.	10,00 Std.	120,0 min	180	0
<b>A</b>	03.001	Randeinfassung aus Hochbordsteinen gesetzt,	65,00 lfdm	83,10 lfdm	95,99 lfdm	27,70 Std.	59,45 Std.	37,2 min	20	0
	03.002	Radiensteine Radien gesetzt, sonst wie Angebot	14,00 lfdm	7,10 lfdm	10,00 lfdm	2,37 Std.	3,15 Std.	18,9 min	20	0
<b>A</b>	03.003	Tiefbordsteine 8/25/100 gesetzt, sonst wie Angebot	20,00 lfdm	32,65 lfdm	27,82 lfdm	10,88 Std.	9,00 Std.	19,4 min	20	0
<b>A</b>	03.004	Bordsteine geschnitten, sonst wie Angebot	10,00 Stück	15,00 Stück		3,75 Std.	3,70 Std.	14,8 min	15	0
	03.005	Sandplanum hergestellt, sonst wie Angebot	1230,00 qm	920,00 qm	1181,98 qm	36,80 Std.	38,00 Std.	1,9 min	2	0
	03.006	Verbundpflaster geliefert und verlegt, sonst wie Angebot	890,00 qm	795,02 qm	800,00 qm	132,50 Std.	119,00 Std.	8,9 min	10	0
<b>A</b>	03.007	Verbundpflaster 10 cm geliefert und verlegt, sonst wie Angeb	340,00 qm	365,00 qm	439,79 qm	73,00 Std.	60,29 Std.	8,2 min	12	0
<b>A</b>	03.009	Abgrenzung aus farbigen Steinen, sonst wie Angebot	250,00 lfdm	270,00 lfdm	270,00 lfdm	45,00 Std.	28,00 Std.	6,2 min	10	0
	03.010	Abgrenzung aus farbigen Steinen, sonst wie Angebot	90,00 lfdm	10,00 lfdm		2,50 Std.	1,50 Std.	9,0 min	15	0
<b>A</b>	03.011	Betonsteinpflaster getrennt, sonst wie Angebot	90,00 lfdm	131,20 lfdm	130,00 lfdm	32,80 Std.	26,21 Std.	12,1 min	15	0





#### **Datenaustausch**

Der Polier kommuniziert mit dem Büro per Datenaustausch.

- Beim "Telefonieren" wird entweder der Polier auf der Baustelle oder der Bauleiter im Büro in seinem Arbeitsprozess gestört!
- Beim "Telefonieren" werden Daten nicht schematisch abgefragt und "scheinbar unwichtige Daten" gern vergessen (Sender/Empfänger).
- Beim elektronischen Datenaustausch werden dem Polier alle wichtigen Daten automatisch zur Verfügung gestellt.





#### Warum der Polier?

- Damit er "wissender" und "sehender" wird.
- Weil er nah an der Baustelle ist.
- Weil er durch bessere Prozesssteuerung Zeit gewinnen kann.
- Weil er als "Multiplikator" auf der Baustelle mehr Mitarbeiter erreicht, als der Bauleiter.
- Weil er ein wichtiger "Zeitlieferant/Zeitwerte" für zukünftige Projekte ist.
- Weil er "Bauerfahrung" in Daten abspeichern kann.





**Garten- und Landschaftsbau** 

