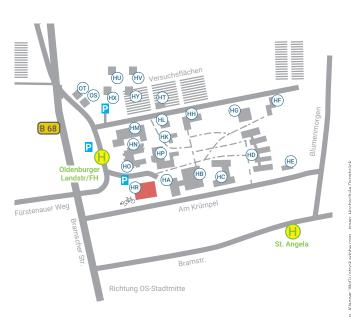


TAGUNGSORT

Hochschule Osnabrück

Campus Haste Gebäude HR Oldenburger Landstraße 24 49090 Osnabrück









OSNABRÜCKER BAUBETRIEBSTAGE 2019

SCHLANKE BAUSTELLEN OPTIMIERTE PROZESSE



OSNABRÜCKER BAUBETRIEBSTAGE 2019 SCHLANKE BAUSTELLEN OPTIMIERTE PROZESSE

"Zeit ist Geld"

Diese nicht ganz neue Weisheit gilt ganz unabhängig davon, ob Unternehmen im intensiven Wettbewerb stehen oder wie wir es gerade jetzt erleben, gezwungen sind, Bauvorhaben mit (zu) wenigen Mitarbeitenden termingerecht abzuwickeln. Dadurch wird oft nur noch mit "Muddling through" statt Prozessmanagement gearbeitet. Auch wenn für diese Phasen in den Betrieben eigentlich schon Organisationsstrukturen vorhanden sind, sind noch nicht alle Mitarbeitenden mit den Prozessen so vertraut, wie sie es vielleicht sein sollten. Die gestiegenen Preise lassen die Bauleiter zudem oft im Glauben, dass die Baustelle genügend Puffer hat. Allein dieser Gedanke führt häufig dazu, dass sich die Puffer schnell in Luft auflösen.

"Baustellen sind Einzelanfertigungen", "Die Auftraggeber ändern sowieso alles", "Vor der Hacke ist es Dunkel" – das sind die üblichen Phrasen, warum Baustellen und Betriebe nicht besser organisiert sind. Jeder Betrieb braucht eine ideale Mischung aus Organisation, Disposition und Improvisation. Alles bis ins letzte durch die Organisation zu regeln, wäre unwirtschaftlich, alles zu improvisieren aber auch. Was ist also der Königsweg? Wie lassen sich die Baustellenprozesse so optimieren, dass die Puffer größer statt kleiner werden? Wie schaffe ich es, dass diese bei den Mitarbeitenden in Fleisch und Blut übergehen und auch auf den Baustellen gelebt werden? Wie lassen sich auch bei der Herstellung von Unikaten Prozesse so regeln, dass diese nicht tot organisiert werden aber auch nicht im Chaos enden? Was ist für meinen Betrieb das richtige Maß, um den Erfolg der Baustellen zu garantieren? Kundenorientiert, mitarbeitendengerecht und/oder mit maximalem wirtschaftlichen Erfolg?

Auf diese und viele weitere Fragen wollen wir mit Ihnen auf den Osnabrücker Baubetriebstagen 2019 Antworten finden.

TAGUNGSPROGRAMM

FREITAG, 8. FEBRUAR

12 Uhr Eintreffen der Teilnehmenden bei einem Mittagsimbiss

13 Uhr Begrüßung, Einführung und Moderation

13:15 Uhr Das Porsche System im Bauwesen – keine Utopie
Dr. Manuel Schönwitz, Manager,
Porsche Consulting GmbH, Bietigheim-Bissingen

Prof. Martin Thieme-Hack, Hochschule Osnabrück

14 Uhr

Lean Management – Mensch – New Work

Katrin Haas, Sebastian Seger, einfach.effizient

Unternehmensberatung, Oldenburg

14:45 Uhr Kaffeepause

15:30 Uhr Lean Construction Management
Univ.-Prof. Dr.-Ing. Patrick Schwerdtner,
Institut für Bauwirtschaft und Baubetrieb,
TU Braunschweig

16:15 Uhr Management by muddling through –
Prozessoptimierung im Landschaftsbau
Prof. Dr. Felix Möhring, Bauwirtschaft
und Baumanagement im Landschaftsbau,
Hochschule Höxter

17 Uhr Ende des ersten Tages

Ab 19 Uhr ... in lockerer Atmosphäre

Baubetriebstreff in der Hausbrauerei Rampendahl

SAMSTAG, 9. FEBRUAR

Erfahrungsberichte aus der Praxis Moderation: Prof. Martin Thieme-Hack

9 Uhr Prozessoptimierung im Schlüsselfertigbau André Schomäker, Goldbeck Bau, Bielefeld

9:30 Uhr Prozessoptimierung im Tief- und Straßenbau Thorsten Goerke, Dallmann, Bramsche

10 Uhr Prozessoptimierung mit Kaizen - 改善Friedrich Klute, Klute, Sundern

10:30 Uhr Kaffeepause

11:15 Uhr Prozessoptimierung im Vertragswesen Jürgen Hoppe, Hoppe, Uelzen

11:45 Uhr Prozessoptimierung im Grünflächenmanagement
Bodo Lammers, Grewe Holding,
Rotenburg (Wümme)

12:15 Uhr Abschlussdiskussion

12:30 Uhr Ausgabe der Zertifikate



ANMELDUNG

Wir bitten um Online-Anmeldung bis zum 27. Januar 2019 unter: www.stb-hsos.de/ilos/tagungen

TAGUNGSBEITRAG

- 140 Euro ohne Ermäßigung
- · 120 Euro für Mitglieder des Freundeskreises
- · 30 Euro für Studierende

ABENDVERANSTALTUNG

• 25 Euro Buffet (ohne Getränke)

Bitte überweisen Sie den Tagungsbeitrag nach Eingang der Rechnung.

STORNIERUNG

Bei Rücktritt bis zum 1. Februar 2019 wird pro teilnehmender Person eine Gebühr von 25 Euro (Studierende 5 Euro) in Rechnung gestellt. Bei einem späteren Rücktritt ist die volle Teilnehmergebühr zu entrichten.

FRAGEN ZUR ANMELDUNG

Kai Breulmann

Tel.: 0541 969-5282

E-Mail: k.breulmann@hs-osnabrueck.de

TAGUNGSLEITUNG

Prof. Martin Thieme-Hack

Tel.: 0541 969-5177

E-Mail: m.thieme-hack@hs-osnabrueck.de