

# Privat Equity hat uns besser gemacht

Osnabrücker Baubetriebstage 2023

24./25. Februar 2023

Karsten Suckau

Die Seminarunterlagen sind urheberrechtlich geschützt.  
Vervielfältigung auch von Teilen ist ohne Genehmigung des Verfassers nicht zulässig.

Anschrift des Verfassers:

RINGBECK GMBH  
Wibbeltstraße 15  
59302 Oelde



**RINGBECK**  
GROUP

PRIVAT EQUITY HAT UNS BESSER GEMACHT

1. Definition was ist Privat Equity?
2. Ringbeck GmbH
  - 2.1. Kurzportrait Ringbeck GmbH
  - 2.2. Ausgangssituation im Jahr 2020
  - 2.3. Ablauf: Einstieg des Investors
  - 2.4. Was hat sich verbessert?
  - 2.5. Sorgen und Ängste?
  - 2.6. Entwicklung der Ringbeck GmbH 2020 -2022
3. Ringbeck Group
  - 3.1. Die neue Mutter
  - 3.2. Entwicklung der Gruppe 2021 -2022
  - 3.3. Standorte und Vorteile der Gruppe
  - 3.4. Ausblick Ringbeck Group
4. Fazit

# 1. DEFINITION WAS IST PRIVAT EQUITY?

---

- außerbörsliches Eigenkapital oder privates Beteiligungskapital
- Private Equity Gesellschaften und Fonds investieren in gut laufende Geschäftsmodelle
- Finanzmittel kommen aus
  - PE-Gesellschaften
  - Versicherungen
  - Pensionskassen
  - Vermögensverwaltern
  - andere Institutionelle Anleger
- Zielsetzung: i.dr. Gut laufende Geschäftsmodelle auszubauen und zu weiter zu entwickeln



## 2.1. KURZPORTRAIT RINGBECK GMBH

- 1994 Firmengründung in Oelde durch W. Ringbeck
- Besonderheiten:
  - Großobjekte mit kleiner Belegschaft
  - Spezialisierung auf komplizierte Objekte
  - Überregionale Tätigkeit
  - Viel Montagetätigkeit
  - Nachunternehmerlastig
- 2011 Gründung des Standorts in Langenfeld (Rheinland)
- 2017 Gründung des Standorts in Bonn (Niederkassel)



Fotos: Ringbeck GmbH

## 2.2. AUSGANGSSITUATION IM JAHR 2020



### Ausgangssituation Ringbeck GmbH im Jahr 2020

---

- Sehr erfolgreiches Unternehmen
- Tätigkeitsschwerpunkt: Neubau Großobjekte
- Standorte
  - Oelde (Hauptsitz)
  - Langenfeld (Rheinland)
  - Bonn (Niederkassel)
- ca. 90 Mitarbeiter
- Umsatz ca. 23. Mio/€
- Keine innerfamiliäre Nachfolge
- Nachfolgesituation schwierig bzw. „teuer“

## 2.3. ABLAUF: EINSTIEG DES INVESTORS

- Erste Kontaktaufnahmen von Investoren mit W. Ringbeck
- Anfangs große Vorbehalte
- „Wer zahlt viel Geld für viel Arbeit?“
- Transaktionsprozess Start 09/20
  - Due Diligence (Prüfung des Unternehmens)
- Vertragsunterzeichnung 12/20
- Abschluss der Transaktion 03/21, Mehrheitsbeteiligung durch Aurelius Wachstumskapital

## 2.4. WAS HAT SICH VERBESSERT?

---

- Klärung der Unternehmensfortführung („Nachfolge“)
- Starkes Signal an die Belegschaft
- Wer investiert, will wachsen und sich weiterentwickeln
- Keine Abhängigkeit von Einzelpersonen
- Verlässlichkeit auf starken Partner
- Rückenwind und Motivation bei Zukunftsentscheidungen

## 2.5. SORGEN UND ÄNGSTE

---

- Einmischung in den Geschäftsalltag?
- Praxisferner Wasserkopf
- Kein freies Entscheiden mehr?
- Permanenter Rechtfertigungsdruck gegenüber „Fachfremden“
- Übertriebene Anforderung an das Controlling
- Einsparungen und Kostensenkungen
- Firmenidentität geht verloren
- Was passiert bei schlechter Konjunktur?

## 2.6. ENTWICKLUNG RINGBECK GMBH 20-23

### Umsatz

- Deutliche Umsatzsteigerung

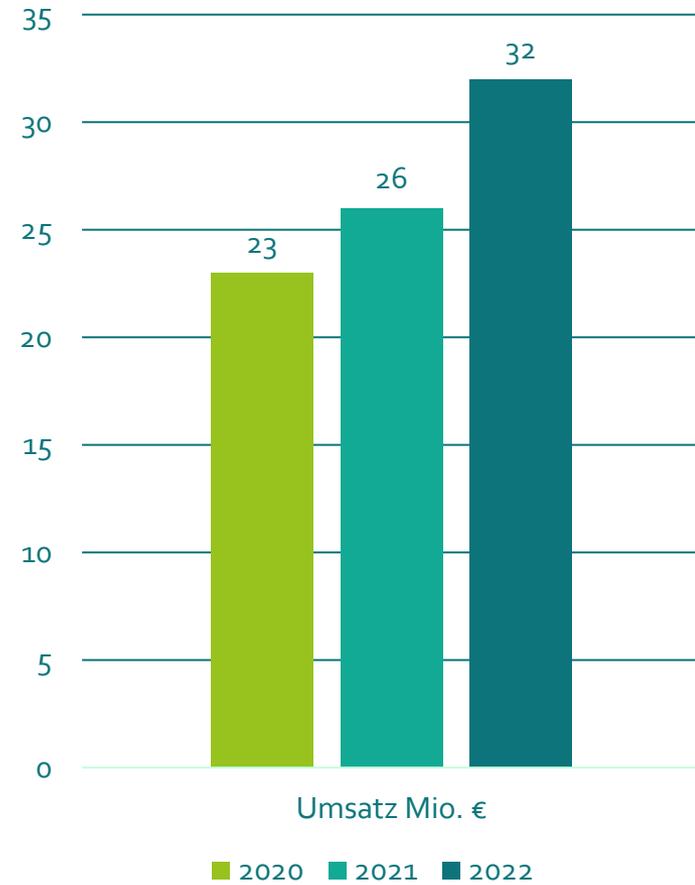
### Standorte

- Übernahme Dieter Berg (Mülheim a. d. Ruhr)
  - Eingliederung in Ringbeck GmbH
  - Betriebsleitung + Verwaltung in Ruhestand
  - Strukturelle Defizite konnten durch Ringbeck GmbH kompensiert werden

### Veränderungen

- Ausbau der Marktpositionierung in Westfalen
- Erweiterung der extensiven Dachbegrünung
- Ausbau des Standorts Bonn

### Umsatzentwicklung

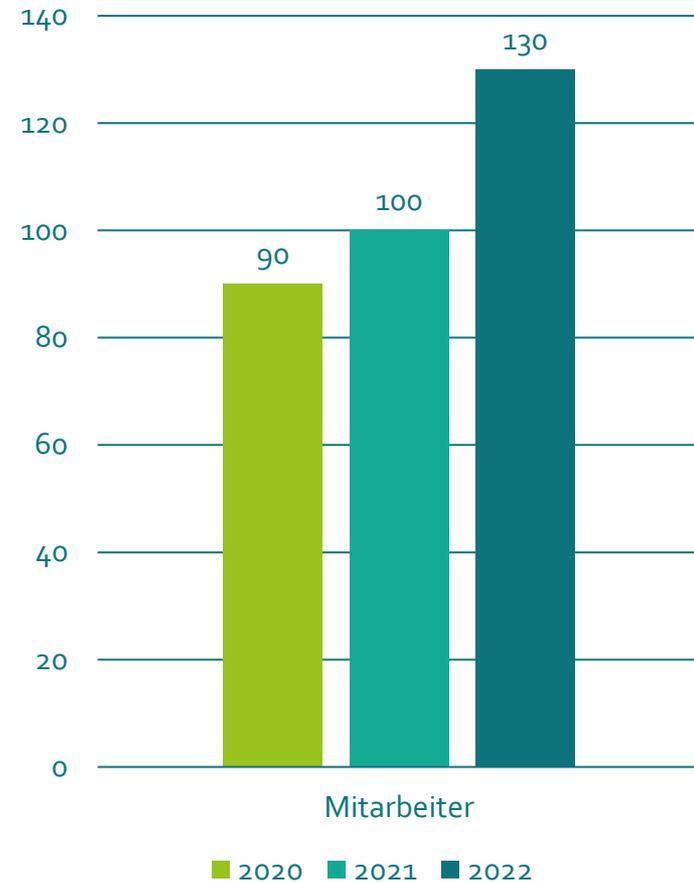


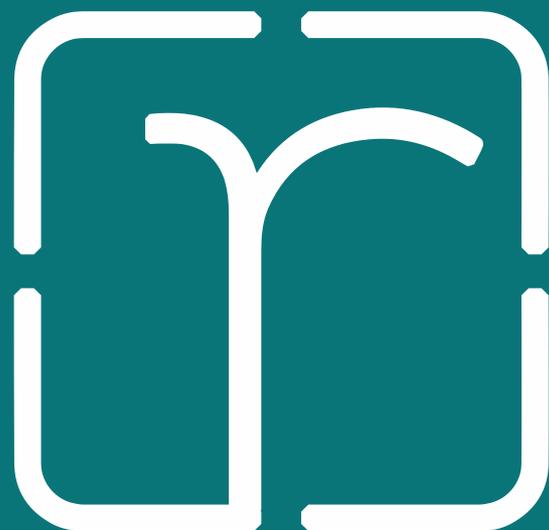
## 2.6. ENTWICKLUNG RINGBECK GMBH 20-23

### Gewinnung neuer Fachkräfte durch gute Perspektiven

- 2 neue Niederlassungsleiter
  - 3 neue Bauleiter
  - Abrechner
  - Backoffice
- 
- Hätten wir das auch ohne den neuen Partner geschafft?

### Mitarbeiterentwicklung



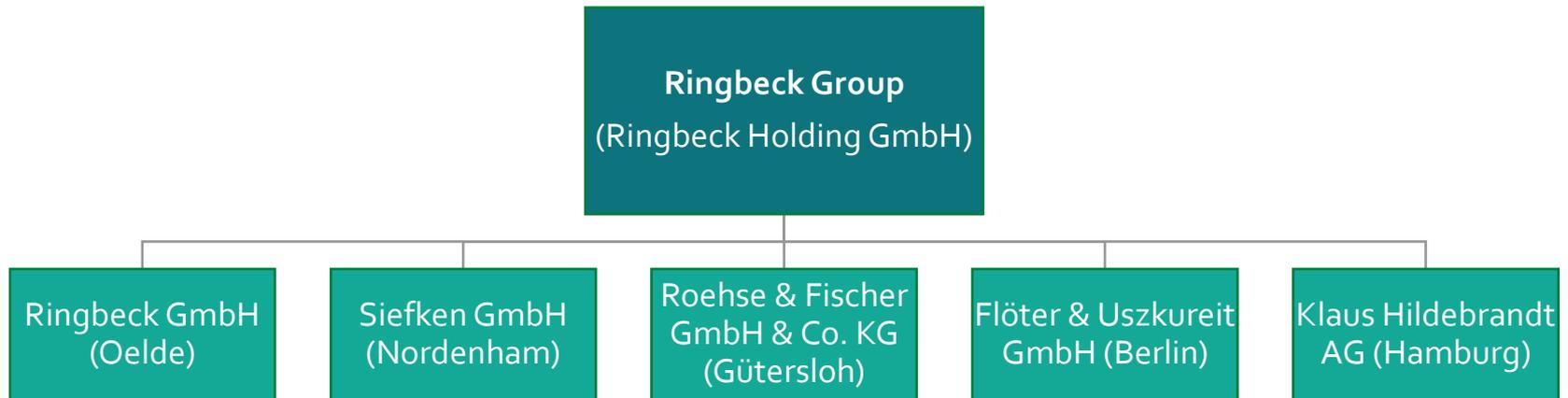


**RINGBECK**  
GROUP



## 3.1. RINGBECK GROUP DIE NEUE MUTTER

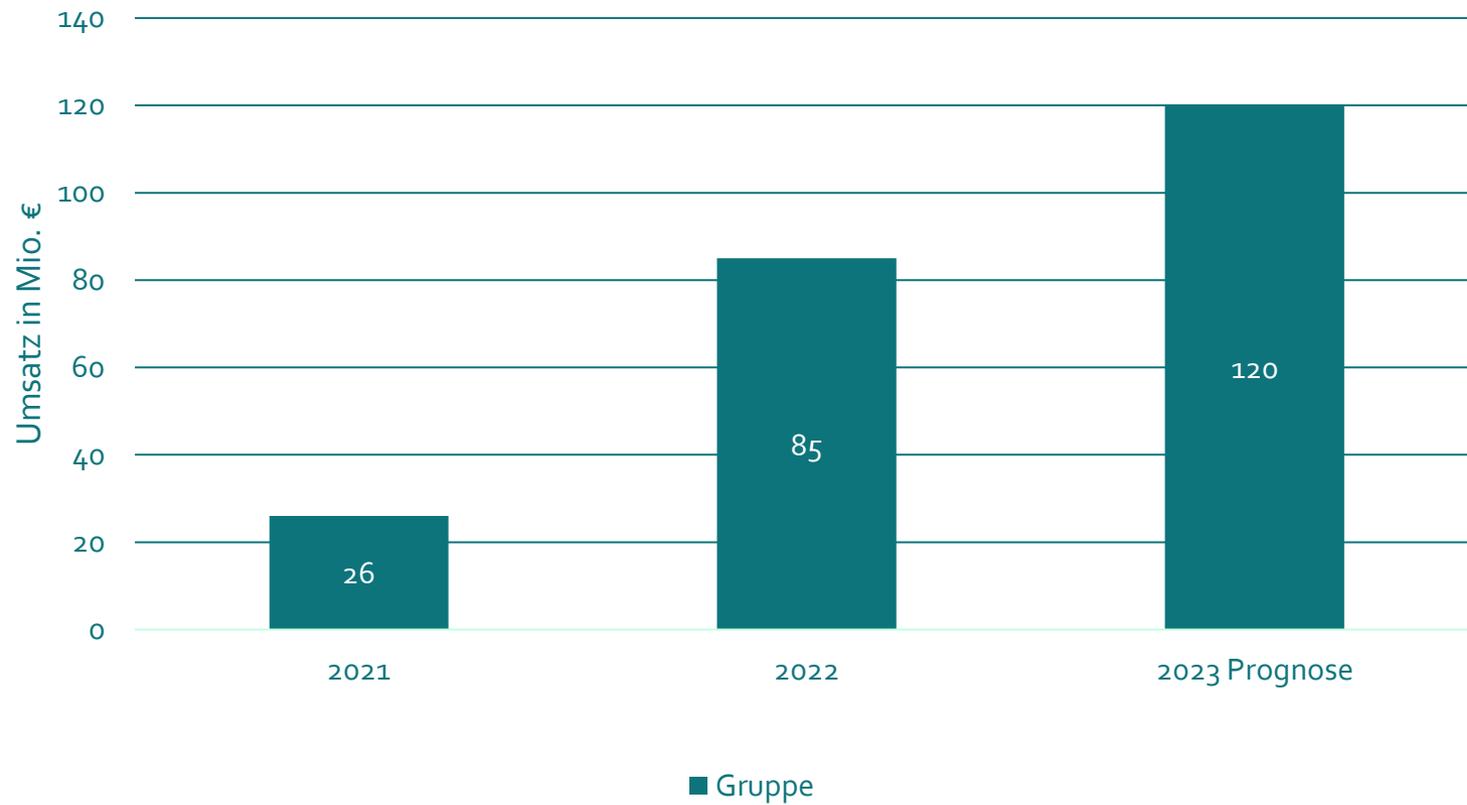
### Die Mutter



- Neugegründete Muttergesellschaft mit Sitz in Langenfeld (Rheinland)
- Ringbeck GmbH war „Plattform“ zum Start
- Ringbeck GmbH ist eine Schwester von „vielen“
- Sicherstellung der Finanzierung
- Aufbau Reporting an Investoren
- M und A ( Transaktionen), Akquisition neuer Gesellschaften
- HR Services inkl. Recruiting
- Plattform für Wissensaustausch und Verbesserung

## 3.1. ENTWICKLUNG RINGBECK GROUP 21-22

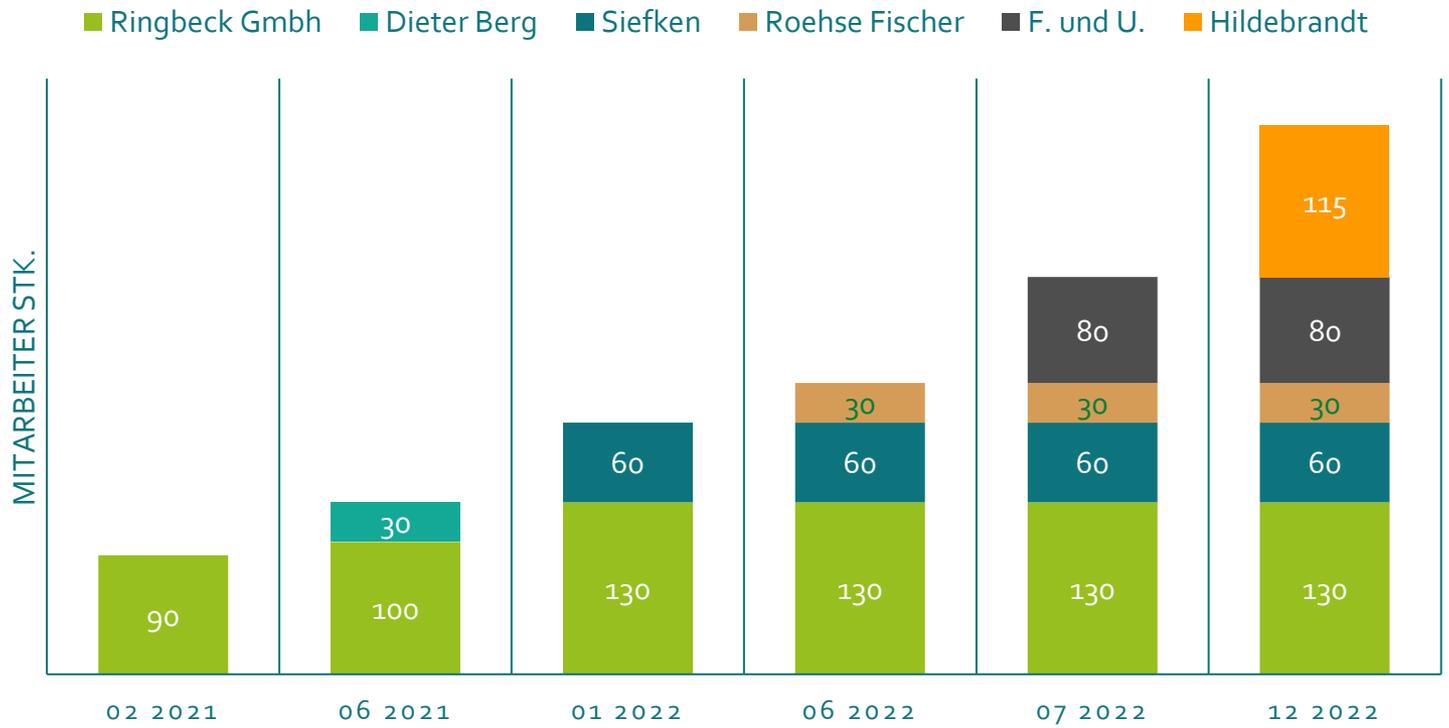
### Umsatzentwicklung Gruppe



# 3.1. ENTWICKLUNG RINGBECK GROUP 21-22



## MITARBEITERENTWICKLUNG GRUPPE



## 3.3. STANDORTE UND VORTEILE DER GRUPPE

### Standorte

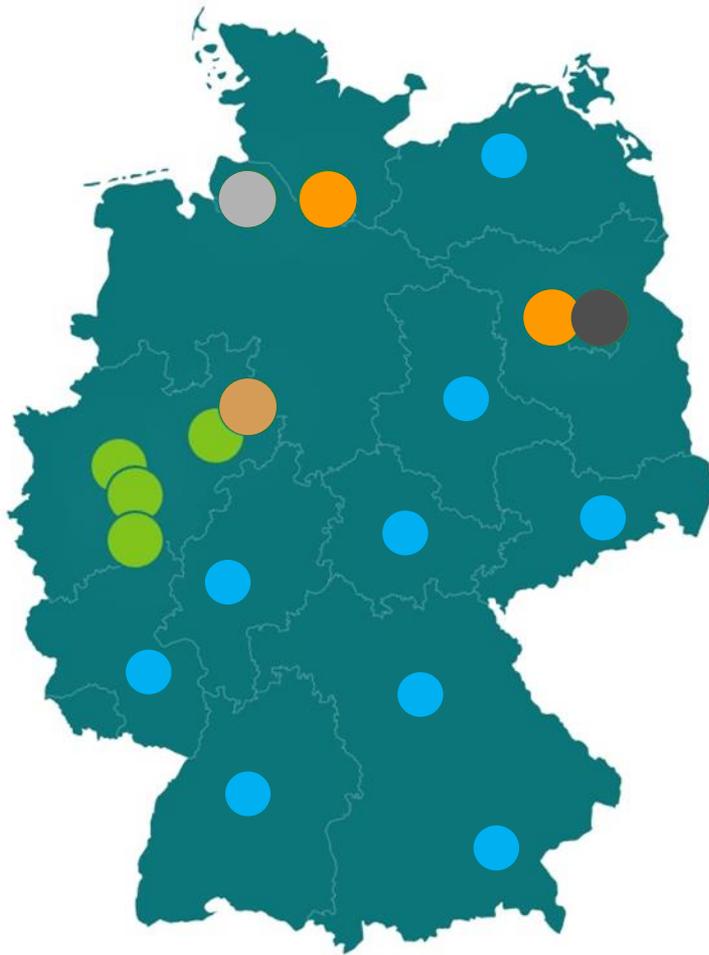


### Verbesserungen für Gruppenmitglieder

- Gemeinsame Personalgewinnung (Recruiting)
- Neue Wachstumsperspektive
- Austausch á la ERFA-Gruppe
- Gemeinsame Fortbildungen
- Zugriff auf Fachkompetenzen und Spezialwissen von Partnern
- Regionale Namen bleiben erhalten
- Sicherheit u. Struktur für Personal in großem Verbund
- Vorbereitung von Nachfolgesituationen

## 3.4. AUSBLICK RINGBECK GROUP

### Standorte



### Zielsetzung

- Führender Anbieter im Garten- und Landschaftsbau in der DACH-Region zu werden
- Deutschlandweiter Arbeitgeber

- Siefken GmbH
- Roehse & Fischer GmbH & Co. KG
- Flöter & Uszkureit
- Klaus Hildebrandt AG
- Ringbeck GmbH
- Mögliche neue Standorte (Orte exemplarisch)

# FAZIT

## Häufige Fragen

---

- Bereuen wir den Einstieg des PE-Investors?
- Haben uns Mitarbeiter deswegen verlassen?
- Hat sich die Unternehmenskultur verändert?
- Reaktion von Kunden?